

Stichting Offlimits

te Amsterdam

Rapport inzake de jaarrekening 2024

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Bestuursverslag	4
Jaarrekening 2024	9
Balans per 31 december 2024	10
Staat van baten en lasten over 2024	12
Algemene toelichting	13
Grondslagen voor financiële verslaggeving	14
Toelichting op balans	17
Toelichting op staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	28
Overige gegevens	30
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	31

BESTUURSVERSLAG

Bestuursverslag

Organisatie en bestuur

Doelstelling, beleid en activiteiten

Oprichting

Op 14 mei 1997 werd middels notariële akte de Stichting Meldpunt ter bestrijding van Kinderporno op het internet opgericht. Op 17 december 2015 wijzigde zij haar naam in Expertisebureau Online Kindermisbruik (EOKM) en op 7 juni 2023 is de naam gewijzigd naar Stichting Offlimits. De statutaire zetel van de stichting is gevestigd in Amsterdam.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het voorkomen en bestrijden van online grensoverschrijdend gedrag en misbruik in het algemeen, en het voorkomen en bestrijden van online seksueel (kinder)misbruik en seksuele (kinder)uitbuiting in het bijzonder. Voorts omvat de doelstelling alle activiteiten die hier rechtstreeks of zijdelings mee verband houden of hiertoe bevorderlijk kunnen zijn, in de breedste zin van het woord.

Activiteiten

De stichting beoogt haar doelstelling te bereiken middels een meldpunt, hulplijn en preventielijn:

- Het Meldpunt Kinderporno
- De hulplijn Helpwanted
- De preventielijn Stop it Now

Overige activiteiten zijn:

- Internationale samenwerking met INHOPE en Insafe netwerk en leden
- Lobbyactiviteiten en agendering van relevante onderwerpen bij onder andere de media, Tweede Kamer en de Europese Commissie
- (Inter)nationale samenwerking met politie en justitie
- Samenwerking met ECP, Netwerk Mediawijsheid en andere organisaties die zich bezighouden met een veilig internet
- Samenwerking met organisaties zoals CSG, 113, Rutgers en Fier
- Voorlichting en bewustwording, onder meer over de risico's van het internet
- Het informeren van het Nederlandse publiek via de media
- Samenwerken ten behoeve van verdiepend onderzoek naar onderliggende fenomenen

Samenstelling bestuur

Bestuur

Dhr. drs. Robbert Hoving

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht wordt gevormd door:

Voorzitter R.v.T.: M.E. Elstgeest

Lid R.v.T.: M. Demircan Jansen

Lid R.v.T.: H.R. Hut

Lid R.v.T.: A.J.M. van Bavel (afgetreden en vervangen door: A.D. Scholte ter Horst)

Lid R.v.T.: D.A. van Zandvliet (afgetreden en vervangen door: C.J.J.C.M. van Gestel)

Activiteiten verslagjaar

Resultaat activiteiten

Staf

De organisatie bestond eind 2024 uit 46 medewerkers (38,6 fte).

Financiën

Offlimits sloot 2024 af met een negatief resultaat van € 232.649. Dit bedrag is onttrokken aan de bestemmingsreserve en de continuïteitsreserve. Zowel de baten als de lasten waren in 2024 hoger dan begroot.

De toename in baten (€ 370.000) was voornamelijk het gevolg van hogere projectopbrengsten en opbrengsten uit fondsen (€ 230.000). Naast de bijbehorende kosten voor de projecten en fondsen, was er een onvoorziene bijstorting van €84.000 vereist voor het werkgeversgedeelte van de pensioenen van medewerkers, als gevolg van de aansluiting bij de CAO in 2023. Daarnaast zijn er in 2024 extra kosten (€ 60.000) gemaakt om te voldoen aan het certificeringsniveau van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO), evenals om duurzaamheid op het gebied van privacy- en cybersecuritymanagement te waarborgen. Deze investeringen zijn cruciaal gezien de aard van de werkzaamheden en de gevoelige gegevens waarmee Offlimits werkt en ook een voorwaarde van het Ministerie van Justitie en Veiligheid voor de subsidieverstreking.

Offlimits heeft een bijzondere bate met een incidenteel karakter van EUR 200.000 mogen ontvangen. Deze baten zijn en worden ingezet om stappen te kunnen zetten - zoals juridische stappen - die ten goede komen van slachtoffers en het beschermen van mensenrechten online, indien passende actie uit blijft.

In 2024 heeft de stichting financiering ontvangen van Fonds Slachtofferhulp, Porticus en Janivo.

Ontwikkelingen

In 2024 is de professionalisering van de bedrijfsvoering doorgezet. Er is een hoofd bedrijfsvoering aangesteld en significante vooruitgang is geboekt op het gebied van privacy- en securitymanagement en projectmanagement.

Tevens is het Management Team (MT) verder ontwikkeld. Er zijn nieuwe teamleiders aangesteld voor Helpwanted, het Meldpunt Kinderporno en Stop it Now. De span of control is genormaliseerd, wat inhoudt dat de laatstgenoemde teams nu onder één teamleider vallen. Deze teamleider fungeert tevens als achtervang voor de directeur-bestuurder.

Er is geïnvesteerd in de ontwikkeling van het MT middels externe begeleiding. Dezelfde aanpak is gehanteerd voor de Raad van Toezicht (RvT), wiens ontwikkeling eveneens per brief aan de EU is bevestigd. De verantwoording aan de EU vormt het grootste risico v.w.b. de financiën. De organisatieontwikkeling heeft bijgedragen aan de afronding van de EU-afrekening 2022/2023.

De bovengenoemde ontwikkelingen betekenen dat eind 2024 de dynamische periode van groei en interne optimalisatie tot een afronding komt. De organisatie is nu in een fase waarin de operationele processen stabiel verlopen en de primaire werkzaamheden effectief worden uitgevoerd. Offlimits vervult een prominente, verbindende rol in het netwerk van preventie, actie in het hier en nu en doorgeleiding naar hulp of juridische actie, en agendeert nieuwe trends op het gebied van online grensoverschrijdend gedrag.

Daarnaast hebben er significante ontwikkelingen plaatsgevonden op het gebied van externe communicatie, maatschappelijke impact en acties ter verbetering van de aanpak van online grensoverschrijdend gedrag. Enkele belangrijke zaken:

- Aanmerken Helpwanted als Laagdrempelige Meldvoorziening voor Online Grensoverschrijdend Gedrag.
- Vertrek twee leden RvT vanwege aflopende termijnen.
- Samenwerking met belangrijke partners zoals Rutgers voor de Week van de Lentekriebels of de Gemeente Amsterdam voor het lokaal bieden van hulp en het in kaart brengen van online gedrag onder jongeren.
- Succesvolle fondsenwerving voor de aanpak van notoire rechtenschenders. Offlimits stuurde handhavingsverzoeken naar bijvoorbeeld Mr Deepfakes en Telegram, waarmee belangrijke stappen zijn gezet tegen deepfakeporno en online misbruik voor de toekomstige samenwerking met toezichthouders en hulporganisaties.

De duurzame financiering blijft een aandachtspunt. De EU-subsidie wordt naar verwachting met drie jaar verlengd. Echter, de exploitatiekosten stijgen als gevolg van globale ontwikkelingen, evenals het aantal personen dat contact opneemt voor hulp of het doen van een melding, wat duidt op een toenemende vraag naar de diensten van Offlimits. Gezien de jaarlijkse groei en mogelijke bezuinigingen op de ministeriële subsidie, blijft de zoektocht naar en diversificatie van inkomstenbronnen een prioriteit. Hierbij kan gedacht worden aan financiering op gemeentelijk niveau, waarbij de pilot in Amsterdam als voorbeeld kan dienen voor andere gemeenten, of een bredere bijdrage van andere ministeries naast Justitie en Veiligheid. Offlimits draagt immers bij aan het voorkomen van zorgkosten (Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport) en vervult als trusted flagger een belangrijke verplichting onder de Digital Services Act (Economische Zaken). Daarnaast blijven de opgebouwde reserves essentieel om schommelingen in het resultaat op te vangen en dure leningen ter dekking van exploitatiekosten zoals salarissen te voorkomen.

Vermogen en beleggingen

Vrij besteedbaar vermogen

Offlimits streeft ernaar het vrij besteedbaar vermogen zoveel mogelijk direct in te zetten voor de uitvoering van de doelstelling van de organisatie. Naast directe of indirecte ondersteuning van de teams die de programma's uitvoeren, overweegt het bestuur onderzoek naar (online) seksueel kindermisbruik. In de jaarrekening 2023 is een bedrag van € 353.000 opgenomen als bestemmingsreserve om eventuele tegenvallende opbrengsten uit EU-subsidies voor de jaren 2021, 2022 en 2023 op te vangen. Eind 2024 was er nog geen uitsluitel ontvangen over een eventuele terugbetaling over voorgaande boekjaren.

Komend verslagjaar

Samenvatting begroting



Begroting 2025

INKOMSTEN

Subsidies

EU € 1.270.141

MinJenV € 2.500.000

Loon index correctie € 50.000

€ 3.820.142

Donaties

€ 50.000

Sponsoring

€ 120.000

Projecten

Gemeenten € 54.500

Overige bedrijfsopbrengsten € 255.000

€ 309.500

TOTAAL

€ 4.299.642

KOSTEN

Personeelskosten

Lonen & salarissen € 2.400.011

ORT € 30.000

Pensioen werkgeverslasten € 184.020

Overige personeelskosten € 189.150

Reiskosten woon-werk € 50.000

Inhuur derden € 30.000

€ 2.883.181

Huisvesting

€ 216.000

Communicatie

€ 402.000

IT & ICT		
Support & onderhoud	€	168.600
Hosting	€	36.500
Tool development	€	71.500
Hash check service	€	80.500
Overig	€	<u>33.300</u>
	€	390.400
Kantoorkosten		
	€	63.400
Algemene kosten		
Administratiekosten	€	35.000
Accountantskosten	€	49.500
Verzekeringen	€	78.500
Adviseurskosten	€	45.000
Overig	€	<u>59.000</u>
	€	267.000
Afschrijvingen		
	€	25.000
Frichtiekosten		
	€	50.000
TOTAAL	€	4.296.981
RESULTAAT		
	€	<u>2.661</u>

Amsterdam, 17 juli 2025

Naam bestuurders
Robbert Hoving (directeur bestuurder)

Handtekening

JAARREKENING 2024

Balans per 31 december 2024

Activa

(Na voorstel
resultaatbestemming)

		31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€	€
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa (1)		84.016		77.813
Financiële vaste activa (2)		28.957		28.957
<i>Vlottende activa</i>				
<i>Vorderingen (3)</i>				
Handelsdebiteuren	1.250		52.005	
Overige vorderingen en overlopende activa	220.873		892.253	
		222.123		944.258
Liquide middelen (4)		1.495.182		524.047
Totaal		<u>1.830.278</u>		<u>1.575.075</u>

Passiva

(Na voorstel
resultaatbestemming)

		31 dec 2024		31 dec 2023
	€	€	€	€
<i>Eigen vermogen (5)</i>				
Bestemmingsreserve	268.745		353.000	
Vrij besteedbare reserve	135.411		135.411	
Egalisatie reserve	89.753		238.147	
		493.909		726.558
<i>Kortlopende schulden (6)</i>				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	130.031		84.047	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	153.524		140.568	
Schulden ter zake van pensioenen	95.805		15.230	
Overlopende passiva	957.009		608.672	
		1.336.369		848.517
Totaal		<u>1.830.278</u>		<u>1.575.075</u>

Staat van baten en lasten over 2024

	Begroting 2024	2024	2023
	€	€	€
Rijksbijdragen	2.500.000	2.820.425	2.352.696
Overige overheidsbijdragen en -subsidies	1.341.698	1.339.803	1.039.178
Sponsorbijdragen en donaties	100.000	181.425	138.031
Giften en baten uit fondsenverwerving	50.000	249.706	272.796
Overige bedrijfsopbrengsten	80.000	219.592	-
Som der exploitatiebaten (7)	4.071.698	4.810.951	3.802.701
<i>Personeelskosten (8)</i>			
Lonen en salarissen	2.477.859	1.982.004	1.618.134
Sociale lasten	-	402.708	327.231
Pensioenlasten	-	223.592	109.796
Andere personeelskosten	297.000	512.168	402.980
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen (9)</i>			
Afschrijvingen materiële vaste activa	25.000	26.737	22.659
<i>Overige bedrijfskosten (10)</i>			
Projectkosten	-	544.333	181.939
Huisvestingskosten	220.000	172.596	155.903
Publiciteitskosten	489.000	455.041	503.037
ICT-kosten	327.560	365.920	224.590
Kantoorkosten	5.000	28.061	24.578
Algemene kosten	205.000	332.556	162.693
Behandelskosten De Waag	20.000	20.340	29.377
Som der exploitatielasten	4.066.419	5.066.056	3.762.917
Exploitatieresultaat	5.279	-255.105	39.784
<i>Financiële baten en lasten (11)</i>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	22.456	16.094
Resultaat	5.279	-232.649	55.878

Algemene toelichting

Naam rechtspersoon	Stichting Offlimits
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Amsterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	41217108

Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Offlimits, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit drie programma's waarmee de stichting haar doelstelling wil bereiken:

- Het Meldpunt Kinderporno;
- De hulplijn Helpwanted; en
- De hulplijn Stop it Now!

Locatie feitelijke activiteiten

De onderneming verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Amsterdam.

Informatie met betrekking tot de continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Stichting Offlimits hanteert de continuïteitsgedachte vanwege de afspraken gemaakt met het Ministerie van Justitie en Veiligheid en de Europese Unie. De beschikking van het Ministerie van Justitie en Veiligheid is over 2024 toegekend.

Het bestuur van de stichting verwacht dat zij haar activiteiten in de toekomst kan blijven voortzetten.

Om bovenstaande redenen heeft het bestuur van Stichting Offlimits de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Offlimits zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van de waardering en van de resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichten van het voorgaande jaar.

Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers aangemaakt om aan te sluiten met de rubricering van dit jaar.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoedingen waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Pensioenregelingen

Stichting Offlimits heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Stichting Offlimits heeft voor haar werknemers een toegezegde bijdrage regeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat afhankelijk is van leeftijd, salaris en dienstjaren.

De regeling ondergebracht bij ASR heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij ASR, anders dan het effect van de hogere toekomstige premies. Stichting Offlimits heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen verschuldigde premies tot het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Binnen het treasury statuut is bepaald welke financiële instrumenten zijn toegestaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen, alsmede de overige vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor waardering passiva

Eigen vermogen

De egalisatiereserve kan worden aangewend in overeenstemming met de doelstellingen van Stichting Offlimits.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve kan worden aangewend in overeenstemming met de doelstelling van de stichting. Voor de bestemmingsreserve is een specifieke bestedingsmogelijkheid aangegeven.

Overige reserves

Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves. Overige reserves zijn vrij uitkeerbaar na besluit van de directie.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor baten en lasten

Rijksbijdragen

Subsidiebaten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben. De subsidie wordt definitief vastgelegd door de subsidiegever in het jaar na het jaar waarop de subsidie betrekking heeft, onder meer op basis van deze jaarrekening. De subsidiegever kan besluiten over te gaan tot (gedeeltelijke) terugvordering van subsidies indien deze naar zijn oordeel niet rechtmatig of volledig zijn uitgegeven, dan wel door te schuiven naar het volgende jaar. Hier was in 2024 geen sprake van.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Grondslagen voor kasstroomoverzicht

Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht

In de RJ- Richtlijn C1 is opgenomen dat het kasstroomoverzicht geen verplicht onderdeel is in de jaarrekening. Er is gebruik gemaakt van deze vrijstelling.

Toelichting op balans

Materiële vaste activa (1)

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	40.660	55.990
Andere vaste bedrijfsmiddelen	43.356	21.823
Totaal	84.016	77.813

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde 1 januari 2024</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	77.644	50.449	128.093
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-21.654	-28.626	-50.280
	<u>55.990</u>	<u>21.823</u>	<u>77.813</u>
<i>Mutaties 2024</i>			
Investerings	-	32.940	32.940
Afschrijvingen	-15.330	-11.407	-26.737
	<u>-15.330</u>	<u>21.533</u>	<u>6.203</u>
<i>Boekwaarde 31 december 2024</i>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	77.644	83.389	161.033
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-36.984	-40.033	-77.017
	<u>40.660</u>	<u>43.356</u>	<u>84.016</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0	20,0	

Toelichting

De materiële vaste activa bestaat uit verbouwingen aan het huurpand en overige activa.

Financiële vaste activa (2)

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Waarborgsommen	28.957	28.957
Totaal	28.957	28.957

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de financiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Waarborgsommen	Totaal
	€	€
Boekwaarde 1 januari 2024	28.957	28.957
Boekwaarde 31 december 2024	28.957	28.957

Toelichting

De financiële vaste activa bestaan uit waarborgsommen. Deze zijn verschaft aan de verhuurder voor de huur van het bedrijfspand. Deze worden aan het einde van de looptijd van het huurcontract teruggevorderd of verrekend.

Vorderingen (3)

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	1.250	52.005
Overige vorderingen en overlopende activa		
Te vorderen subsidies	137.426	865.202
Nog te ontvangen bedragen	61.480	5.357
Vooruitbetaalde kosten	19.423	14.634
Nettolonen	2.544	2.060
Vooruit ontvangen donaties	-	5.000
	220.873	892.253
Totaal	222.123	944.258

Toelichting

De te vorderen subsidie betreft de vordering van de stichting op de Europese Unie. De subsidie is gestart per 1 januari 2024 en eindigt op 30 juni 2025. De subsidie wordt in twee delen uitgekeerd, 1 deel (60% van de beschikking) bij de start van de subsidie en het resterende gedeelte bij het indienen van de verantwoording na afloop van de subsidieperiode.

In 2024 is het restant van de afrekening van de subsidie over de periode 2022-2023 ontvangen voor een bedrag van € 874.945.

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen (4)

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
ABN AMRO bank	1.495.182	523.912
Kruisposten	-	135
Totaal	1.495.182	524.047

Toelichting

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Eigen vermogen (5)

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Bestemmingsreserve	268.745	353.000
Vrij besteedbare reserve	135.411	135.411
Egalisatie reserve	89.753	238.147
Totaal	493.909	726.558

Toelichting

Van het resultaat over 2024 ad € -232.649 wordt € 84.255 onttrokken aan de bestemmingsreserve en € 146.075 onttrokken aan de egalisatiereserve.

<i>Bestemmingsreserve</i>	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	353.000	-
Onttrekkingen via baten en lasten	-84.255	-
	<u>268.745</u>	<u>-</u>
Rechtstreekse stortingen	-	353.000
Stand 31 december	<u>268.745</u>	<u>353.000</u>

De egalisatiereserve is gevormd vanuit de overschotten van de subsidie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid in 2022. Er is, op basis van de beschikking, een egalisatiereserve van maximaal 10% van de beschikking over het boekjaar toegestaan. Er is overleg gaande over een eventuele aanpassing van het maximaal toegestane percentage.

<i>Vrij besteedbare reserve</i>	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	135.411	426.187
Toevoegingen via baten en lasten	-	55.878
	<u>135.411</u>	<u>482.065</u>
Overige rechtstreekse mutaties	-	-346.654
Stand 31 december	<u>135.411</u>	<u>135.411</u>

<i>Egalisatie reserve</i>	2024	2023
	€	€
Stand 1 januari	238.147	244.493
Onttrekkingen via baten en lasten	-148.394	-
	<u>89.753</u>	<u>244.493</u>
Overige rechtstreekse mutaties	-	-6.346
Stand 31 december	<u>89.753</u>	<u>238.147</u>

Kortlopende schulden (6)

	31 dec 2024	31 dec 2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	130.031	84.047
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing- en premieschulden	153.524	140.568
Schulden ter zake van pensioenen	95.805	15.230
Overlopende passiva		
Vooruit ontvangen fondsen	470.473	256.140
Vooruit ontvangen subsidie Ministerie Justitie en Veiligheid	164.939	164.939
Vooruit ontvangen donaties	109.716	-
Nog te betalen kosten	65.807	121.822
Reservering vakantiedagen	54.951	47.025
Reservering loopbaanbudget	37.398	15.987
Terug te betalen bedragen	25.000	-
Vooruit ontvangen subsidie Gemeenten	18.000	-
Nog te ontvangen facturen	10.696	-
Te betalen kosten van personeelsleden	29	2.320
Vakantiegeld	-	279
Overige schulden	-	160
	<u>957.009</u>	<u>608.672</u>
Totaal	<u><u>1.336.369</u></u>	<u><u>848.517</u></u>

Toelichting

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de schulden.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Per 1 april 2022 is een huurcontract aangegaan met Lofgren Real Estate I B.V. voor de huur van het pand Nieuwezijds Voorburgwal 120-3 (3e en gedeeltelijk 4e verdieping). Deze overeenkomst loopt tot en met 31 maart 2027. De aanvangshuurprijs bedraagt op jaarbasis € 101.355,75. Na indexatie zal de huurprijs voor 1 jaar € 132.021 bedragen. Tussen 1 en 5 jaar zal dat €165.026 bedragen.

Toelichting op staat van baten en lasten

Baten en brutomarge (7)

	2024	2023
	€	€
Rijksbijdragen		
Subsidie Ministerie Justitie en Veiligheid	2.820.425	2.352.696
Overige overheidsbijdragen en -subsidies		
Subsidie Gemeenten	59.250	53.235
EU subsidies	1.280.553	985.943
	<u>1.339.803</u>	<u>1.039.178</u>
Sponsorbijdragen en donaties		
Sponsorbijdragen	95.000	123.471
Bijdragen in natura	14.800	-
Donaties	71.625	14.560
	<u>181.425</u>	<u>138.031</u>
Giften en baten uit fondsenverwerving	249.706	272.796
Overige bedrijfsopbrengsten		
Overige bedrijfsopbrengsten	219.592	-
	<u>4.810.951</u>	<u>3.802.701</u>
Som der exploitatiebaten	<u>4.810.951</u>	<u>3.802.701</u>
Brutomarge (dekkingsbijdrage)	<u>4.810.951</u>	<u>3.802.701</u>

Baten

Ministerie Justitie en Veiligheid

De realisatie van de baten 2024 t.o.v. de begroting komen hoger uit dan begroot door een toegekende prijs in de compensatie waarin de begroting geen rekening was gehouden.

Subsidie gemeenten

De subsidie voor de gemeenten komt overeen met de begrote subsidie.

Subsidie EU

De oorspronkelijke begrote aanvraag was hoger dan de gerealiseerde subsidie, op basis van huidige berekeningen. Dit is het gevolg van het minder doorbelasten van uren aan de EU grant vanuit projecten. De periode van de EU subsidie is 1 januari 2024 tot en met 30 juni 2025. De inschatting en afgrenzing inzake het subsidiedeel voor 2024 is verricht op basis van voorlopige berekeningen aangezien de definitieve eindafrekening nog moet plaatsvinden.

Sponsorbijdragen en donaties

De donaties hebben een incidenteel karakter waardoor deze moeilijk in te schatten zijn. De inkomsten uit sponsoring zijn lager dan begroot, wat onder andere heeft geleid tot een hoger negatief resultaat.

Giften en baten uit fondsenwerving

De bijdrage uit fondsen zijn moeilijk in te schatten. Offlimits heeft een bijzondere bate met een incidenteel karakter van EUR 200.000 mogen ontvangen. Deze baten zijn en worden ingezet om stappen te kunnen zetten - zoals juridische stappen - die ten goede van slachtoffers en het beschermen van mensenrechten online komen, indien passende actie uit blijft. Verder bepaald de Stichting o.b.v. de verschillende projecten of een fonds kan worden aangeschreven. De bijdragen worden gebruikt voor bijzondere en incidentele projecten. De fondsbijdrage zijn kostendekkend. Eventuele overschotten worden opgenomen als een overlopende positie op de balans.

Personeelskosten (8)

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen		
Bruto loon	1.680.552	1.396.317
Reservering IKB	278.559	197.593
Ontvangen ziektegelden	-72.156	-85.032
Onregelmatigheidstoelagen	42.135	28.578
Reservering loopbaanbudget	21.411	15.987
Bonus en bijzondere beloningen	16.719	10.793
Vakantie-uren en vitaliteitsdagen	14.784	28.375
Vakantiegeld	-	25.523
	<u>1.982.004</u>	<u>1.618.134</u>
Sociale lasten	402.708	327.231
Pensioenlasten	223.592	109.796
Andere personeelskosten		
Inhuur derden	196.205	135.936
Ziekengeldverzekering	95.205	95.855
Reiskostenvergoeding woon/werk	67.598	48.494
Studie- en opleidingskosten	63.496	57.150
Reis- en verblijfkosten	16.853	11.254
Arbodienst	13.687	12.513
Wervingskosten	1.809	10.581
Onbelaste vergoeding	79	1.779
Overige Personeelskosten	51.312	25.508
Kantinekosten	5.924	3.910
	<u>512.168</u>	<u>402.980</u>
Totaal	<u><u>3.120.472</u></u>	<u><u>2.458.141</u></u>

Toelichting

De personele kosten zijn hoger dan begroot. Dit komt hoofdzakelijk door de verrekening van pensioen over 2023 in 2024.

In 2024 is Stichting Offlimits aangesloten bij de CAO Sociaal werk, dit heeft ook consequenties gehad voor de personeelskosten omdat in de CAO bepaalde componenten zijn opgenomen die nog niet tot de arbeidsvoorwaarden van medewerkers behoorde.

Inhuur derden

Door aansluiting bij de CAO Sociaal Werk was er binnen de organisatie behoefte aan extra kennis om HR en bedrijfsvoering op orde te brengen, hiervoor is extern ingehuurd.

Afschrijvingen en waardeverminderingen (9)

	2024	2023
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	26.737	22.659
Totaal	26.737	22.659

Overige bedrijfskosten (10)

	2024	2023
	€	€
Projectkosten		
Projectkosten Publicatie	117.195	-
Projectkosten ICT	110.564	-
Projectkosten Hashcheckserver	82.097	68.629
Projectkosten overig	234.477	113.310
	<u>544.333</u>	<u>181.939</u>
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	123.820	109.873
Servicekosten	22.714	19.202
Schoonmaakkosten	19.773	16.413
Overige huisvestingskosten	3.968	10.415
Gemeentelijke heffingen	2.321	-
	<u>172.596</u>	<u>155.903</u>
Publiciteitskosten		
Publiciteitskosten	435.228	461.287
Werkbezoeken en congressen	2.173	-
Drukwerk	1.288	7.555
Overige verkoopkosten	16.352	34.195
	<u>455.041</u>	<u>503.037</u>
ICT-kosten		
Kosten IT-werk	174.351	140.859
Hashcheckserver	65.444	-
Verbeteren ICT en workflow	33.490	3.594
Hosting kosten	29.789	-
Software abonnementen	20.044	15.555
Aanschaf hardware	17.921	2.355
Kosten internet	15.207	4.776
Ontwerp en beheer website	9.674	57.451
	<u>365.920</u>	<u>224.590</u>
Kantoorkosten		
Telefoonkosten	16.289	14.691
Porti	2.125	849
Overige kantoorkosten	9.647	9.038
	<u>28.061</u>	<u>24.578</u>

Algemene kosten		
Accountantskosten	93.853	51.574
Adviseurskosten	91.274	4.431
Verzekeringen	33.141	6.919
Abonnementen en contributies	27.513	9.232
Administratiekosten	27.207	35.440
Juridische kosten	26.629	34.092
Onderzoekskosten	24.533	9.321
Raad van Toezicht	6.464	3.087
Overige algemene kosten	-5.306	7.927
Kosten OR	3.441	-
Boekingsverschillen	2.179	-30
Bankkosten	973	700
Verkoopkortingen	615	-
Rente en kosten belastingdienst	75	-
Inkoopkortingen	-35	-
	<u>332.556</u>	<u>162.693</u>
Behandelskosten De Waag		
De Waag Landelijk	20.340	28.527
Porticus (SiN)	-	850
	<u>20.340</u>	<u>29.377</u>
Totaal	<u><u>1.918.847</u></u>	<u><u>1.282.117</u></u>

Toelichting

Projectkosten

De projectkosten zijn gekoppeld aan diverse projectopbrengsten en afzonderlijk gespecificeerd om beter inzicht te geven in de gemaakte uitgaven ten opzichte van zowel de begroting als het jaar 2023.

Huisvestingskosten

De stichting heeft meer ruimte gehuurd in 2024 om de groeiende organisatie te kunnen huisvesten. Met deze kosten was in de begroting geen rekening gehouden. De huisvestingskosten zijn derhalve hoger dan begroot.

Publiciteitskosten

De publiciteitskosten vielen lager uit doordat een aantal projecten deze kosten voor een aanzienlijk deel binnen hun eigen budget wisten te dekken.

ICT-kosten

De ICT-kosten zijn, net als de publicatiekosten, lager uitgevallen dan begroot doordat deze binnen enkele projecten grotendeels zijn opgevangen.

Kantoorkosten

De kantoorkosten zijn lager begroot in de hoop besparingen te realiseren op telefoonkosten. Dit bleek echter niet haalbaar.

Algemene kosten

De overschrijding van de algemene kosten ten opzichte van de begroting is te verklaren door twee factoren: de aanstelling van een nieuwe accountant, wat extra opstartkosten met zich meebracht, en de noodzaak om op het gebied van privacy- en cybersecuritymanagement de

vereisten op orde te brengen om het certificeringsniveau van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) te behalen en blijvend te kunnen garanderen.

Financiële baten en lasten (11)

	2024	2023
	€	€
Rentebaten banken	22.456	16.094
Financiële baten en lasten (saldo)	<u>22.456</u>	<u>16.094</u>

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

Over de spaarrekening is in 2024 rente ontvangen. Deze rente is niet in de begroting opgenomen.

Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting Offlimits bedroeg:

<i>Gemiddeld aantal werknemers over periode</i>	2024	2023
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	36,3	34,4

Bestuurders en commissarissen

<i>Bezoldiging</i>	2024	2023
	€	€
Bezoldiging van bestuurders en gewezen bestuurders	146.248	103.651
Totaal	146.248	103.651

Bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De directie bestaat uit Robbert Hoving. Robbert is op 1 september 2023 aangetreden als directeur in full time dienstverband.

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. De Raad van Toezicht wordt ultimo 2024 gevormd door:

Voorzitter R.v.T.: M. Elstgeest

Lid R.v.T.: A.J.M. van Bavel

Lid R.v.T.: M. Demircan-Jansen

Lid R.v.T.: D.A. van Zantvliet

Lid R.v.T.: H.R. Hut

Ondertekening

Amsterdam, 17 juli 2025

<i>Naam</i>	<i>Handtekening</i>
R. Hoving (Directeur - bestuurder)	
M.E. Elstgeest (voorzitter R.v.T.)	
H.R. Hut (lid R.v.T.)	
M. Demircan-Jansen (lid R.v.T.)	
A.D. Scholte ter Horst (lid R.v.T.)	
C.J.J.C.M. van Gestel (lid R.v.T.)	

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Offlimits

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Offlimits te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Offlimits op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven" en Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Offlimits zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Qconcepts

Reitscheweg 45
5232 BX 's-Hertogenbosch
t +31 (0)73 - 61 32 510
e info@qconcepts.nl
i qconcepts.nl

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties zonder winststreven” en Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties zonder winststreven” en Titel 9 Boek 2 BW. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties zonder winststreven” en Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 “Kleine organisaties zonder winststreven” en Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten.

Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen.

De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controle-standaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controle-verklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

's-Hertogenbosch, 17 juli 2025
Q-Concepts Accountancy B.V.

Digitaal ondertekend door:

Tim Kolen
17 juli 2025 15:07 +02:00

drs. T. Kolen AA